

AUDİT 2025, 2 (48), səh. 38-46.

AUDIT 2025, 2 (48), pp. 38-46.

АУДИТ 2025, 2 (48), стр. 38-46.

DOI: 10.59610/bbu2.2025.2.4

Həsənov İsmayıllı Cəfər oğlu,  
iqtisad elmləri namizədi, dosent,  
Bakı Biznes Universiteti,  
E-mail: i Hasanov\_65@mail.ru;

Əlizadə Şəmşad Nəbi oğlu,  
iqtisad üzrə fəlsəfə doktoru,

Bakı Biznes Universiteti,  
E-mail: shamo.88@mail.ru

© Həsənov İ.C., Əlizadə Ş.N., 2025

UOT: 368(479.24)

JEL: G22, G28, L10

## AZƏRBAYCANIN SIĞORTA BAZARININ MÖVCUD PROBLEMLƏRİ VƏ ONLARIN HƏLLİ YOLLARI

### X Ü L A S Ə

**Tədqiqatın məqsədi** – müasir dövrdə Azərbaycanın siğorta bazarındaki problemlərin həlli yollarının müəyyənləşdirilməsi istiqamətində təklif və tövsiyələrin verilməsindən ibarətdir.

**Tədqiqatın metodologiyası** – tədqiqat işində ümumiləşdirmə, iqtisadi təhlil, məntiqi ümumiləşdirmə metodlarından istifadə olunmuşdur.

**Tədqiqatın tətbiqi əhəmiyyəti** – bu tədqiqat müxtəlif maraqlı tərəflər, o cümlədən siğorta şirkətlərində çalışanlar, maliyyə sahəsində təhsil alanlar və siğorta ekspertləri üçün əhəmiyyətli ola bilər.

**Tədqiqatın nəticəsi** – siğorta bazarının uğurlu fəaliyyətinin təmin edilməsi məqsədilə mövcud problemlərin aşkar edilməsi və onların aradan qaldırılması olduqca zəruridir.

**Tədqiqatın orijinallığı və elmi yeniliyi** – Azərbaycanın siğorta bazarında mövcud problemlərin həlli yolları müəyyən edilmiş və sistemləşdirilmişdir.

**Açar sözlər:** siğorta bazarı, problemlər, siğorta şirkətləri, həyat siğortası.

### G İ R İ Ş

Maliyyə bazarının mühüm tərkib hissəsi sayılan siğorta bazarı müasir dövrdə iqtisadi inkişafda əhəmiyyətli rola sahibdir. Siğorta bazarı dünyanın bir sıra inkişaf etmiş və inkişaf etməkdə olan ölkələrində geniş yayılmışdır. Əhalinin həyatının, sağlamlığının və o cümlədən əmlakının təminat altına alınması və qorunması baxımından siğorta bazarı müstəsna əhəmiyyət daşıyır. Siğorta bazarı həmçinin sosial həyatda da böyük rol oynayır. Belə ki, əhalinin müxtəlif siğorta xidmətlərindən istifadə etməsi onların rifah səviyyəsinin yüksəlməsinə səbəb olur. Digər

AUDİT 2025, 2 (48), səh. 38-46.

AUDIT 2025, 2 (48), pp. 38-46.

АУДИТ 2025, 2 (48), стр. 38-46.

tərəfdən sıgorta bazarı ümumi daxili məhsulun artımında, iqtisadi sabitliyin, məşğulluğun və eləcə də digər makroiqtisadi göstəricilərin təmin edilməsində böyük üstünlüyü sahibdir. Bu səbəbdən iqtisadiyyatda sıgorta bazarının əhəmiyyətinin danılmaz olduğu qeyd edilməlidir.

Sığorta bazarının əhəmiyyəti müasir dövrdə Azərbaycanda da müşahidə olunur. Əvvəlki dövrlərdən fərqli olaraq son illər Azərbaycanın sıgorta bazarında mühüm irəliləyişlər hiss edilməkdədir. Belə ki, həyat sıgortasının inkişafı buna misal ola bilər. Bundan əlavə bir çox sıgorta şirkətlərinin yığımlarında əvvəlki dövrlərdən fərqli olaraq artım müşahidə edilməkdədir. Bu da Azərbaycanda sıgorta bazarının tədricən inkişaf etdiyini sübut edir.

Lakin aparılan tədqiqartalar və araşdırmaqlar göstərir ki, Azərbaycanın sıgorta bazarında müasir dövrdə bir sıra ciddi problemlər müşahidə edilməkdədir. Bu problemlər müxtəlif səbəblərdən ortaya çıxır və sıgorta bazarının inkişafına ciddi şəkildə təsir göstərir. Belə ki, sıgorta şirkətlərinə ölkə əhalisinin əksər hissəsinin inamının olmaması, sıgorta fəaliyyətinin ancaq paytaxtda inkişaf etməsi, sıgorta hadisəsi zamanı verilən ödənişlərin bir çox hallarda lazımı həcmidə olmaması, sıgortalıların sıgorta şirkətləri tərəfindən kifayət qədər məlumatlandırılmaması hal-hazırda Azərbaycanın sıgorta bazarında mövcud olan problemlərdir. Təbii ki, bu problemlər vaxtında müəyyən edilməli və həll edilməlidir. Qeyd edək ki, Azərbaycanın sıgorta bazarında mövcud problemlərin aşkar edilməsi və onların aradan qaldırılması müasir dövrdə ən aktual məsələlərdən biri hesab olunur.

Qeyd etməliyik ki, sıgorta sektorunu son illərdə sürətli inkişaf mərhələsinə qədəm qoymuşdur. Bu sektor iqtisadiyyatın şaxələndirilməsi, risklərin idarə olunması və maliyyə sabitliyinin təmin olunmasında mühüm rol oynayır. Xüsusilə 2020–2024-cü illər dövrü, sıgorta şirkətlərinin fəaliyyətində maliyyə göstəricilərinin nəzərə çarpacaq dərəcədə artması və bazar strukturunun dinamik dəyişməsi ilə yadda qalmışdır. Bu məqalə həmin dövrdə Azərbaycanın sıgorta şirkətlərinin maliyyə göstəricilərini, artım templərini, risk səviyyələrini və bazar tendensiyalarını müqayisəli təhlil etməklə mövcud vəziyyəti qiymətləndirir və inkişaf istiqamətləri təqdim edir.

### **Müasir dövrdə Azərbaycanın sıgorta bazarında mövcud olan problemlər**

Sığorta fəaliyyətinin inkişafının prioritet istiqamətlərini müəyyən edərkən məlum olur ki, müasir dövrdə Azərbaycanda sıgorta bazarında bir çox problemlər mövcud olmaqdadır. Azərbaycanda sıgorta bazarının inkişaf etmiş sıgorta bazarından müəyyən qədər geri qalması bank, maliyyə, səhiyyə, sənaye və digər sektorlarla birgə, insanların həyat tərzinə də mənfi təsir edir.

Müasir dövrdə Azərbaycanın sıgorta bazarında mövcud olan problemlərdən biri insanların sıgorta haqqında məlumatlılığının aşağı səviyyədə olmasına. Ümumiyyətlə, əhalinin sıgorta haqqında məlumatsızlığı onların sıgortaya olan inamına da mənfi təsir göstərir. Belə ki, sıgorta müqaviləsini imzalayan şəxslər bir çox hallarda imzaladıqları müqavilənin şərtləri ilə tanış olmur, sıgorta müqaviləsi üzrə vəzifə və hüquqlarını tam şəkildə bilmirlər. Sığorta müqaviləsində isə sıgorta hadisəsi zamanı sıgortalıya ödənişin verilməsi və ödənişdən imtina halları xüsusi əhəmiyyət kəsb edir. Bir çox insanların isə sıgorta müqaviləsinin şərtlərini ətraflı

AUDİT 2025, 2 (48), səh. 38-46.

AUDIT 2025, 2 (48), pp. 38-46.

АУДИТ 2025, 2 (48), стр. 38-46.

oxumaması və bu haqda məlumatlı olmaması sonda bir çox fəsadların ortaya çıxmına səbəb olur. Belə ki, siğorta hadisəsinin baş verdiyi təqdirdə siğorta şirkəti tərəfindən siğortalıya ödəniş edilməməsi və ya gözlənilən məbləğdən az ödəniş edilməsi halları onlarda siğortaya olan inamı tamamilə sarsıdır [4, s.33]. Belə hallarda vətəndaşlarla siğorta şirkətləri arasında mübahisə yaranır. Mübahisələrin meydana gəlməsi isə siğorta şirkətlərinin imicinin formallaşmasına mənfi təsir edir. İnsanların siğorta haqqında məlumatsız olmasında yalnız onların istəklərinin az olması deyil, eyni zamanda siğortaçıların məlumatlandırma kampaniyalarını effektiv apar-maması da rol oynayır [2, s.9].

Bu baxımdan Azərbaycanda insanların siğorta xidmətlərinə marağının aşağı olması da qeyd olunmalıdır. Bu əsasən siğortanın əhəmiyyətinə dair maarifləndirmənin yetərsizliyi, siğorta mədəniyyətinin zəif olması və keçmiş təcrübələrdə etimadsızlıq halları ilə bağlıdır. İnsanlar yalnız məcburi siğorta növlərini qəbul edir (məsələn, avtomobil sahiblərinin mülki məsuliyyət siğortası), lakin könüllü siğorta (həyat, əmlak, sağlamlıq və s.) çox zəif inkişaf edib. Bu da Azərbaycanda siğorta bazarının genişlənməsinə mane olur.

Digər tərəfdən siğorta şirkətləri tərəfindən təklif edilən məhsullar həm çeşid, həm də müasirlilik baxımından zəifdir. Müştəri ehtiyaclarına uyğun fərdi və kompleks məhsulların olma-ması bazarda rəqabətin aşağı səviyyədə olduğunu göstərir. İnnovativ məhsulların olmaması da müasir dövrün tələblərinə cavab vermir. Bu səbəbdən, potensial müştərilər siğortanın onların ehtiyaclarını ödəmədiyini düşünə bilərlər.

Siğorta agentləri və brokerlər bəzən müştərilərə məhsullar haqqında tam və düzgün mə-lumat verə bilmirlər. Bu isə nəticədə müştərinin gözlədiyi xidməti almaması ilə nəticələnə bilər. Vasitəcilər üzərində nəzarətin zəif olması, qeyri-peşəkar fəaliyyətlərin yayılmasına şərait yara-dır və bu da siğorta sektoruna ümumi mənfi təsir göstərir.

Bir çox siğorta şirkətlərində rəqəmsal platformalar hələ də ya yoxdur, ya da kifayət qədər inkişaf etməyib. Onlayn xidmətlərin məhdudluğu, mobil tətbiqlərin zəifliyi, proseslərin avto-matlaşdırılmaması müştəri təcrübəsini çətinləşdirir və rəqəmsal transformasiyanın zəif olduğunu göstərir. Bu həm də pandemiya sonrası dövrdə rəqabət qabiliyyətinə mənfi təsir edir.

Risklərin bölüşdürülməsi üçün istifadə edilən təkrarsığorta sistemləri Azərbaycanda zəif inkişaf edib. Bu səbəbdən, yerli siğorta şirkətləri böyük zərərli hadisələr zamanı zərərin öhdə-sindən gəlməkdə çətinlik çəkə bilərlər. Bu isə həm şirkətlər, həm də müştərilər üçün ciddi ma-liyyə riskləri yaradır.

Qeyd etmək lazımdır ki, bir çox siğorta müştəriləri təcrübələrinə əsasən siğorta şirkə-tərinin zərəri tam və vaxtında ödəmədiyini düşünür. Şəffaflığın olmaması, bürokratik proseslər və mübahisələrin məhkəməyə çıxarılması halları siğortaçılara qarşı inamsızlığı artırır. Bu isə həm təkrarən siğorta istifadəsini azaldır, həm də mənfi reputasiya yaradır.

Azərbaycanda siğorta bazarında hökm sürən əsas problemlərdən biri siğortanın ancaq paytaxt Bakıda inkişaf etməsi, regionların bu inkişafdan geri qalmasıdır. Regionlarda əhalinin gəlir səviyyəsinin aşağı olması, işsizlik probleminin mövcudluğu, siğorta şirkətləri tərəfindən

AUDİT 2025, 2 (48), səh. 38-46.

AUDIT 2025, 2 (48), pp. 38-46.

АУДИТ 2025, 2 (48), стр. 38-46.

Əhaliyə siğortaya aid lazımi məlumatların verilməməsi kimi amillər respublikanın regionlarında siğorta fəaliyyətinin inkişafının qarşısını alır [3, s.232].

Siğorta bazarının əsas problemlərdən biri də siğorta sahəsində ixtisaslı mütəxəssislərin çatışmazlığıdır. Son zamanlar siğorta sektorunda yüksəlmə dinamikasının olmasına rəğmən, siğorta bazarında hələ də mütəxəssis çatışmazlığı hökm sürür. Siğorta sahəsində ixtisaslı kadrların az olması siğorta xidmətlərindən istifadə etmək istəyən insanların məlumatlılıq səviyyəsinə də mənfi təsir edir. Eyni zamanda qeyd olunmalıdır ki, siğorta sahəsində çalışan mütəxəssislərin çoxu ya kifayət qədər təcrübəyə malik deyil, ya da mövcud bazarın tələblərinə cavab vermir. Bu isə həm idarəetmədə, həm də müştəri xidməti səviyyəsində problemlərə yol açır. Sahə üzrə tədris proqramlarının azlığı və təlim imkanlarının zəif olması səbəbindən yeni kadrların yetişdirilməsi çətinləşir. Bu problem də Azərbaycanda siğorta bazarının müasir standartlar səviyyəsində inkişafına maneçilik yaradır.

Azərbaycanda siğorta bazarının inkişaf tempinin iqtisadiyyatın digər sahələri ilə müqayisədə geridə qalmasına “Siğorta haqqında” Azərbaycan Respublikasının qanununda mövcud olan çatışmazlıqlar da təsir göstərir. Onu da vurğulayaq ki, müstəqillikdən sonra ilk dəfə 1993-cü ildə imzalanan bu qanun, 1999-cu ildə müəyyən qədər təkmilləşdirilərək yenidən qəbul olunmuşdur. Bu qanun əvvəlki illərlə müqayisədə müasir tələblərə uyğun olsa da, bir sıra boşluqlar mövcud idi. Qanun nəhayət, 2007-ci ildə qüvvədən düşdü və 2007-ci ilin dekabr ayında yeni “Siğorta fəaliyyəti haqqında” Azərbaycan Respublikasının qanunu qəbul olundu. Bu qanunun əvvəlki qanunlara nisbətən daha da təkmilləşdirilmiş formada olduğunu qeyd edə bilərik. Ancaq buna baxmayaraq siğorta qanunvericiliyində yenə də müəyyən boşluqlar qalmadadır. İnkişaf etmiş ölkələrin təcrübəsi göstərir ki, siğorta sahəsindəki qanunlar və qaydalar həm siğortalının və həm də siğortaçıların maraqlarını qorunmalıdır. Əks halda onlar arasındaki etimadın səviyyəsi gözlənilən səviyyədə olmayıcaqdır.

Azərbaycanda siğorta bazarında mövcud olan əsas problemlərdən biri də siğorta şirkətlərinin kapitallaşması ilə bağlıdır. Siğorta şirkətlərinin kapitallaşma səviyyəsinin qənaətbəxş olmaması və siğorta bazarının az inkişaf etməsi bu sektorun inkişaf səviyyəsinin bir sıra Avropa ölkələri ilə nisbətdə 25-30 dəfə geri qalmasına səbəb olub. Bu gün siğorta bazarının digər inkişaf etmiş ölkələrlə nisbətdə az inkişaf etməsi məhz siğorta şirkətlərinin kapitallaşması səviyyəsinin yüksək olmamasının nəticəsidir.

Qeyd etdiyimiz bu problemlər Azərbaycanda siğorta bazarına və siğorta şirkətlərinin fəaliyyətinə mənfi təsir göstərir. Azərbaycanın siğorta bazarında bu cür problemlərin mövcud olması əhalidə siğorta şirkətlərinə qarşı inamsızlıq formalasdır ki, nəticədə onlar siğorta məhsullarından istifadə etmək istəmir.

### **Azərbaycanın siğorta bazarında ortaya çıxan problemlərin aradan qaldırılması yolları**

Məlum olduğu kimi, siğorta fəaliyyətinin əsas məqsədi ancaq müəssisə və əhali maraqlarının təbii fəlakətlərdən mühafizəsi deyil, həm də onların maraqlarının gözlənilməz dəyişikliklərdən qorunmasını təmin etməkdən ibarətdir. Çünkü mövcud olan problemləri araşdırmadan

AUDİT 2025, 2 (48), səh. 38-46.

AUDIT 2025, 2 (48), pp. 38-46.

АУДИТ 2025, 2 (48), стр. 38-46.

və onları aradan qaldırmadan sıgorta bazarının günün tələblərinə uyğun formalaşdırılması qeyri-mümkündür. Odur ki, Azərbaycanda sıgorta fəaliyyətinin inkişafının prioritet istiqamətlərini doğru müəyyən etmək, sıgorta sahəsində ortaya çıxan problemləri vaxtında həll etmək və sıgorta bazarını qabaqcıl ölkələrdəki səviyyəyə çatdırmaq bugün qarşıda duran ən zəruri məsələlərdən biri sayılır. Bu baxımdan Azərbaycanın sıgorta bazarında ortaya çıxan problemlərin aradan qaldırılması üçün sıgorta sahəsində normativ-hüquqi və maliyyə-iqtisadi bazarın yaradılması çox böyük əhəmiyyətə malikdir. O cümlədən, iqtisadi sabitliyin əsas amili olaraq sıgortanın rolunun yüksəldilməsi və sıgortaçılar tərəfindən sıgorta qanunvericiliyinin tələblərinə riayət edilməsinə dövlət nəzarət sisteminin gücləndirilməsi sıgorta sahəsində problemlərin azalmasına effektiv təsir göstərə bilər.

Hal-hazırda Azərbaycanın sıgorta bazarında ortaya çıxan problemlərin aradan qaldırılması üçün vacib məsələlərdən ən önəmlisi sıgortaçıların ödəmə qabiliyyətinin möhkəm-ləndirilməsidir. Qeyd edək ki, son zamanlar qəzaların və bədbəxt hadisələrin günü-gündən artması sıgorta şirkətlərini böyük öhdəliklərlə qarşı-qarşıya qoyur. Bəzən böyük zərərli sıgorta hadisələrinin baş verməsi sıgorta şirkətlərinin işini çətinləşdirir və bir çox hallarda sıgorta şirkətləri bu zərərlərin əvəzini ödəmə gücündə olmurlar. Bu səbəbdən sıgortaçıların ödəmə qabiliyyətinin gücləndirilməsi çox önəmli faktordur. Hər bir ölkədə olduğu kimi Azərbaycanda da böyük həcmli zərərlərə qarşı ən etibarlı üsullardan biri təkrar sıgorta hesab olunur. Təkrar sıgorta böyük zərərlərin ortaya çıxmاسının səbəb olacağı maliyyə itkilərinin qarşısının alınması məqsədilə sıgortalanmış böyük həcmli risklərin müəyyən bir hissəsinin ötürülməsi prosesidir. Bu proses həmçinin sıgorta hadisəsi zamanı yaranan böyük zərərlərə qarşı sıgorta şirkətinin özünü sıgortalaması kimi başa düşülür [5].

Gələcəkdə sıgortalanmış böyük həcmli risk üzrə sıgorta hadisəsi baş verdikdə böyük zərərlər ortaya çıxır. Əgər sıgortalanmış risklər üzrə təkrar sıgorta əməliyyatı varsa bu zaman sıgorta şirkətləri böyük həcmli riski tək başına ödəmək məcburiyyətində qalmayacaq. Demək, zərərin bir hissəsi riskin ötürüldüyü digər bir sıgortaçı tərəfindən ödəniləcəkdir. Bu baxımdan Azərbaycanda fəaliyyət göstərən sıgortaçılar sıgortalılar qarşısında böyük həcmli risklər üzrə öhdəliklərə etibarlı təminat yaradılması məqsədilə onları həm ölkə daxilində, həm də ölkə xaricində fəaliyyət göstərən sıgortaçılara ötürürler.

Sıgortaçıların üzərinə götürdüyü sıgorta riskləri üzrə öhdəlikləri əsasən ehtiyat fondları ilə təmin olunur. Bu səbəbdən sıgorta şirkətlərinin ödəmə qabiliyyəti probleminin aradan qaldırılması üçün sıgorta ehtiyatları düzgün formalaşdırılmalıdır. Potensial müştərilərin seçiləməsi, investisiyanın lazımı və gəlir gətirən sahələrə yönəldilməsi, sıgortalılardan sıgortalanmış risklər üzrə sıgorta haqlarının vaxtında toplanması, baş verə biləcək zərərlərin düzgün proqnozlaşdırılması, onların qiymətləndirilməsi və zərərlər üçün lazımı vəsaitlərin ayrılması sıgorta şirkətlərinin ehtiyat fondlarının düzgün formalaşdırılması üçün əsas amillər hesab olunur.

Azərbaycanın sıgorta bazarında mövcud olan problemlərin aradan qaldırılması üçün sıgorta bazarının araşdırılması mühüm əhəmiyyətə malikdir. Belə ki, sıgorta bazarında mövcud vəziyyət haqqında lazımı məlumatlar toplamaq, onları düzgün qiymətləndirmək, potensial

AUDİT 2025, 2 (48), səh. 38-46.

AUDIT 2025, 2 (48), pp. 38-46.

АУДИТ 2025, 2 (48), стр. 38-46.

müştərilərlə görüşmək və onlara sıgortanın üstünlükleri haqqında faydalı məlumatlar vermək sıgorta şirkətləri üçün çox zəruri məsələdir. Qeyd edək ki, sıgorta bazarının araşdırılması zamanı əhalinin sıgortanın hansı növünə daha çox ehtiyacı olduğu da nəzərə alınmalıdır. Bu baxımdan əhalinin ehtiyacına uyğun olaraq bazara yeni sıgorta məhsulları çıxarmaq, sıgorta xidmətlərinin keyfiyyətini yüksəltmək və sıgorta şərtlərini asanlaşdıraraq əhalinin ödəmə qabiliyyətinə uyğunlaşdırmaq da unudulmamalıdır. Bunun üçün şirkətin marketinq fəaliyyəti gücləndirilməli, bu sahədə yüksək təcrübəyə malik mütəxəssislər cəlb olunmalı və müştəri razılığı təmin edilməlidir. Sığorta bazarında yaranmış problemlərin azaldılması üçün ən mühüm faktorlardan biri dövlət dəstəyidir. Belə ki, dövlət Azərbaycanda sıgorta şirkətlərinin fəaliyyətinə, sıgorta bazarının inkişafına və sıgorta sisteminin mövcud vəziyyətinə nəzarət etməli ortaya çıxan problemlərin aradan qaldırılması üçün zəruri tədbirlər həyata keçirməlidir. Odur ki, dövlət tərəfindən sıgorta şirkətlərinə verilən dəstək onların inkişafının sürətlənməsi, sıgorta bazarında ortaya çıxan problemlərin həll edilməsi və eləcə də sıgorta bazarının təkmilləşdirilməsi baxımından böyük zərurət doğurur.

## Y E K U N

Tədqiqat işinin nəticəsi kimi qeyd etmək olar ki, bütün ölkələrdə olduğu kimi Azərbaycan Respublikasında da sıgorta bazarının inkişafına və uğurlu fəaliyyətinə bir sıra ciddi problemlər mənfi təsir göstərməkdədir. Bu problemləri vaxtında aşkar etmək və onları aradan qaldırmaq hər bir sıgorta şirkəti üçün mühüm əhəmiyyət kəsb edir. Tədqiqat işində ümumən Azərbaycanın sıgorta bazarında mövcud olan və sıgorta şirkətlərinin fəaliyyətinə birbaşa və dolayı yolla təsir göstərən problemlər müəyyən edilmiş və onların aradan qaldırılması üzrə tədbirlər planı hazırlanmışdır.

Azərbaycanın sıgorta bazarının təhlili zamanı müəyyən olunmuşdur ki, hələ də hökm sürən bir sıra problemlər sıgorta şirkətlərinin inkişafına mane olur. Bu problemlərdən biri ondan ibarətdir ki, ölkədə sıgorta fəaliyyəti ancaq paytaxtda inkişaf etmişdir. Regionlarda sıgorta fəaliyyətinin mövcud vəziyyətini müşahidə etdikdə isə məlum olur ki, orada yaşayan insanların çox az hissəsi sıgorta xidmətlərindən istifadə edir. Bunun səbəbi isə regionlarda əhalinin gəlir səviyyəsinin aşağı olması, işsizlik meyillərinin müşahidə olunması, sıgorta şirkətləri tərəfindən əhaliyə sıgortaya aid lazımi məlumatların verilməməsi kimi faktorlardır. Bu istiqamətdə sıgorta şirkətləri güzəştli sıgorta xidmətlərini təklif etməlidir ki, regionlarda yaşayan aztəminatlı insanlar da sıgorta xidmətlərindən istifadə edə bilsin.

Hökm sürən əsas problemlərdən biri sıgorta şirkətlərində ixtisaslı kadrların və mütəxəssislərin çatışmazlığıdır. Son zamanlar sıgorta sektorunda artım dinamikasının müşahidə edilməsinə baxmayaraq, sıgorta bazarında hələ də mütəxəssis çatışmazlığı vardır. Qeyd edək ki, sıgorta şirkətlərində ixtisaslı kadrların çatışmazlığı bir çox hallarda sıgorta tariflərinin, sıgorta haqlarının və sıgorta risklərinin düzgün hesablanmasına səbəb olur. Digər tərəfdən bu sahədə ixtisaslı kadrların az olması sıgorta xidmətlərindən istifadə etmək istəyən insanların məlumatlılıq səviyyəsinə də mənfi təsir edir. Bunları nəzərə alaraq qeyd etmək olar ki, sıgorta şirkətləri yüksək savada və peşəkar təcrübəyə malik mühəsibləri, marketoloqları, aktuarları və menecerləri işə cəlb etməli, onları daim stimullaşdırılmalı və onların inkişafı üçün lazımı tədbirləri görməlidir.

Sığorta sahəsində mövcud olan problemlərdən biri “Sığorta fəaliyyəti haqqında” Azərbaycan Respublikasının qanununda olan çatışmazlıqlardır. Son olaraq 2007-ci ildə qəbul olunan

AUDİT 2025, 2 (48), səh. 38-46.

AUDIT 2025, 2 (48), pp. 38-46.

АУДИТ 2025, 2 (48), стр. 38-46.

“Sığorta fəaliyyəti haqqında” Azərbaycan Respublikasının qanununa nəzər saldıqda, bu qanunun əvvəlki qanunlara nisbətən daha da təkmilləşdirilmiş formada olması müşahidə olunur. Ancaq buna baxmayaraq sığorta qanunvericiliyində yenə də boşluqlar qalmaqdadır. İnkişaf etmiş ölkələrin sığorta təcrübəsi göstərir ki, sığorta sahəsindəki qanunlar və qaydalar həm sığortalının, həm də sığortaçılardan maraqlarını qorumağı tələblərdir. Ölkədə sığorta şirkətlərinin inkişafının təmin olunması və təkmilləşmiş sığorta bazarına nail olunması məqsədilə sığorta haqqında qanuna ciddi dəyişikliklər və əlavələr etmək bu gün reallaşdırılması vacib olan məsələdir. Lakin qeyd etməliyik ki, sığorta qanunvericiliyinin təkmilləşdirilməsi, orada olan boşluqların aradan qaldırılması sığorta şirkətlərinin həll edəcəyi bir məsələ deyil. Bu məsələ birbaşa dövlətin səlahiyyətindədir. Azərbaycanın sığorta sistemində ortaya çıxan problemlərin aradan qaldırılması üçün sığorta sahəsində normativ-hüquqi və maliyyə-iqtisadi bazanın təkmilləşdirilməsi çox böyük əhəmiyyətə malikdir. O cümlədən iqtisadi sabitliyin əsas amili olaraq sığortanın rolunun yüksəldilməsi və sığortaçılardan tələblərinə riayət edilməsinə dövlət nəzarət sisteminin gücləndirilməsi sığorta sahəsində problemlərin azalmasına effektiv təsir göstərə bilər.

Azərbaycanın sığorta bazarında yaranan problemlər həyat sığortası sahəsində də özünü bürüzə verir. Həyat sığortasının ölkəmizdə tam inkişaf etməməsinin əsas səbəblərindən biri insanlarda bu sığorta növünə marağın az olmasıdır. Son zamanlar istehsalatda bədbəxt hadisələr, iş qəzaları və ölüm hallarının sayı artmaqdadır. Bu cür halların gözlənilməz anda baş verməsi isə hər zaman işçilərin xəsarət alması, əmək qabiliyyətini itirməsi və ya ölməsi ilə nəticələnir. Bu baxımdan insanların həyatını təhlükə altında qoyan bədbəxt hadisələrin mənfi nəticələrindən qorunması məqsədilə həyat sığortasının üstünlüklerinin, faydalalarının və müsbət cəhətlərinin onlara ətraflı izah edilməsi son dərəcə əhəmiyyətlidir. Sığorta bazarının inkişaf etdirilməsi məqsədilə insanlara göstərilən sığorta xidmətləri keyfiyyətinin yüksəldilməsi bütün sığorta şirkətləri tərəfindən təmin olunmalıdır.

Qeyd edək ki, Azərbaycanın sığorta bazarında mövcud olan problemlərin aradan qaldırılması ölkədə sığorta fəaliyyətinin daha da təkmilləşməsinə və sığorta bazarının effektiv inkişafına səbəb ola bilər. Bu səbəbdən mövcud olan problemlərin aradan qaldırılması yolu ilə inkişaf etmiş bir sığorta bazarının reallaşdırılması müasir dövrdə ən əhəmiyyətli və aktual məsələlərdən biridir.

### İSTİFADƏ EDİLMİŞ ƏDƏBİYYAT SİYAHISI:

1. “Sığorta fəaliyyəti haqqında” Azərbaycan Respublikasının Qanunu: [elektron resurs].- Bakı, 2007. - <http://www.e-qanun.az/framework/13983>
2. Əliyeva, L.Z. Azərbaycanda sığorta sistemi: iqtisadi və sosial proseslərə multiplikator təsir kimi / Əliyeva L.Z.- Bakı: Qanun nəşriyyatı, - 2011. - 108 s.
3. Əlizadə, Ş.N. Azərbaycan iqtisadiyyatında sığorta sisteminin yeri: problemlər və perspektivlər // - Bakı: Dövlət idarəciliyi: Nəzəriyyə və təcrübə jurnalı, - 2015. № 2, (50), s. 231-236.
4. Alizade S.N. The Modern Situation of Insurance System in Azerbaijan // New York: Journal of Microeconomics and Macroeconomics, - 2015. Vol 3, № 2, - p. 30-34.
5. Reinsurance: <http://www.investopedia.com/terms/r/reinsurance.asp>

---

AUDİT 2025, 2 (48), səh. 38-46.  
AUDIT 2025, 2 (48), pp. 38-46.  
АУДИТ 2025, 2 (48), стр. 38-46.

Ismayil Jafar Hasanov,  
Ph.D. (Econ.), Associate Professor,  
Baku Business University,  
E-mail: i\_hasanov\_65@mail.ru;

Shamshad Nabi Alizadeh,  
Ph.D. (Econ.),  
Baku Business University,  
E-mail: shamo.88@mail.ru

© I.J. Hasanov, Sh.N. Alizadeh, 2025

## CURRENT PROBLEMS OF AZERBAIJAN'S INSURANCE MARKET AND WAYS TO SOLVE THEM

### A B S T R A C T

**The purpose of the research** is to propose recommendations for identifying and resolving the current problems in Azerbaijan's insurance market.

**The methodology of the research** – the study applies methods of synthesis, economic analysis, and logical generalization.

**The practical importance of the research** – the findings of the research can be useful for various stakeholders, including employees of insurance companies, students in the field of finance and insurance experts.

**The results of the research** – identifying and eliminating existing problems is essential for ensuring the effective functioning of the insurance market.

**The originality and scientific novelty of the research** – the study systematically identifies and classifies the existing problems in Azerbaijan's insurance market and proposes relevant solutions.

**Keywords:** insurance market, problems, insurance companies, life insurance.

AUDİT 2025, 2 (48), səh. 38-46.  
AUDIT 2025, 2 (48), pp. 38-46.  
АУДИТ 2025, 2 (48), стр. 38-46.

Гасанов Исмаил Джазар оглы,  
кандидат экономических наук, доцент,  
Бакинский Университет Бизнеса,  
E-mail: [i\\_hasanov\\_65@mail.ru](mailto:i_hasanov_65@mail.ru);

Ализаде Шамишад Наби оглы,  
доктор философии по экономике,  
Бакинский Университет Бизнеса,  
E-mail: [shamo.88@mail.ru](mailto:shamo.88@mail.ru)  
© Гасанов И.Дж., Ализаде Ш.Н., 2025

## СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ СТРАХОВОГО РЫНКА АЗЕРБАЙДЖАНА И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

### РЕЗЮМЕ

**Цель исследования** - разработка предложений и рекомендаций по выявлению и устранению актуальных проблем на страховом рынке Азербайджана.

**Методология исследования** - в исследовании использованы методы обобщения, экономического анализа и логического синтеза.

**Практическая значимость исследования** - результаты исследования могут быть полезны для различных заинтересованных сторон, включая сотрудников страховых компаний, студентов финансовых специальностей и экспертов в области страхования.

**Результаты исследования** - для эффективного функционирования страхового рынка необходимо выявление и устранение существующих проблем.

**Оригинальность и научная новизна исследования** - в работе систематизированы и предложены решения по устранению существующих проблем на страховом рынке Азербайджана.

**Ключевые слова:** страховой рынок, проблемы, страховые компании, страхование жизни.

Məqalə redaksiyaya daxil olmuşdur:  
14.02.2025  
Təkrar işlənməyə göndərilmişdir:  
25.03.2025  
Çərçəp qəbul olunmuşdur: 02.05.2025

Дата поступления статьи в  
редакцию: 14.02.2025  
Отправлено на повторную обработку:  
25.03.2025  
Принято к печати: 02.05.2025

The date of the admission of the article  
to the editorial office: 14.02.2025  
Send for reprocessing: 25.03.2025  
Accepted for publication: 02.05.2025